

 湖州课程通知函〔2019〕2号

关于举办湖州市

“组织优化与战略人力资源管理论坛

通 知

课程说明：

华为任正非说，未来几年大形势没有想象中那么乐观，要有过苦日子的准备，中国企业面对如此严峻环境，如何从经营战略出发，进行组织优化，针对生产营销、技术研发等管理体系进行优化调整？例如：机构设置、岗位设置和人员编制。透过人力资源规划形成精干的组织机构和员工队伍，提高劳动生产率和企业效率水平，以实现企业战略发展目标。

 本課程為问题分析解决层次的培训，以案例实操、互动答疑方式进行，與一般僅介紹觀念作法不同。上课时将提供：思想观念、实操作法、沟通技巧等工具，协助企业落地执行。

一、参加对象

公司董事长、总经理、企业高管、人力资源高管

二、研修形式

由学术权威、资深专家及企业高管，围绕实战需要联袂授课+精益运营管理知识知识、方法、工具做应知应会测试 + 学员结合企业实际问题改善落地。

三、研修时间和地点时间：

2019年4月26日

**论坛日程安排：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **时间** | **论坛内容** |
| 8:30~9:00 | 学员签到 |
| 9:00~12:00  | 上课 |
| 12:00~13:30 | 午餐(自行在周边用餐） |
| 13:30~16:00 | 上课 |
| 16:00以后 | 专家答疑 |

早上9:00-12:00

下午13:30-16:30

地点：总部自由港4楼多功能厅。

1. 培训费用

免费，由吴兴区人社局和精益企业管理研究院承担。

请报名参加的企业安排好参训学员后，并于4月20日前将报名汇总表交予张老师（13735108012）微信同号。

联系人：《市本级》唐老师，电话：13736842708

 《长兴县》张老师，电话：13757235596

 《安吉县》李老师，电话：13757237055

《德清县》张老师，电话：13735108012

附 件：1.《课程大纲介绍》

 2.《授课专家介绍》

3.《企业报名表》

 精 益 大 学

 （原：精益管理研究院）

 2019年3月26日

附件一：

**课程大纲：**

一、企业经营与组织优化

（一）企业经营要靠高效组织

（二）组织设计必须配合企业现况与发展

（三）经营指挥控制决定组织设计

（四）组织优化的步骤及注意事项

二、认识战略人力资源管理

（一）2019年中国企业经营战略的挑战
（二）2019年人力资源新趋势
（三）先建立企业发展战略

（四）战略形成前考虑人力资源

（五）融入人力资源的企业战略优势

三、战略性人力资源管理的实践

（一）组织变革管理

（二）培训与开发

（三）绩效管理与反馈

（四）劳动成本管理

（五）如何在企业推展战略执行

附件二：

**顾问：周昌湘**

**资 历：**非人力资源经理的人力资源管理 创始人

2001年起进入大陆地区授课培训、辅导咨询

影响超过1,000家以上企业，100,000名以上学员

**现任:**国际著名企管名师

著名人力资源管理专家

嘉兴市精益企业管理研究院 人力资源管理中心首席顾问

**历任:**台湾省行政院陆委会特聘辅导专家

 中华人力资源协会 副秘书长

普华永道会计师事务所 人力资源部经理

联强国际 征信处副理, 人力资源部经理

统一企业 法务专员

**服务部分企业：**

三一重工、福田雷沃重工、武汉长飞光纤、杭州伟成印刷有限公司、国际纸业、和舰科技（苏州）有限公司、达丰（上海）电脑、英业达（上海）有限公司、富士康、明基电通、美的集团、友讯电子设备（DLINK）、柯达（中国）、索尼（香港）、海信集团、广东生益、苏美达集团、亿利达风机、步步高电子、重庆复合材料厂、重庆工业设备安装集团、广州雨虹、中航成都发动机集团、广州大金、千年舟集团、广西松宇集团、华为、搜狐、百度、长沙联通、黄石移动、四通创新、广东电信、浙江移动、计算机55所、金碟软件、远东网络、湖南晟通科技集团、重庆梅安森科技、石家庄恒信移动、武汉天喻信息、上海天跃科技、欧菲光、许继智能科技、万华集团、小林日化、山东联盟化工集团、旺旺集团、中粮集团（全国多点）、顶新国际集团、重庆小天鹅集团、华润啤酒、安琪酵母集团、贵糖集团、报喜鸟、哈森鞋业、重庆百货、山东鲁泰集团、摩力克家居布业、北汽、武汉神龙汽车、广企吉奥、左中右电动汽车、上海瑞尓实业、华北制药、扬子江药业、浙江康莱特药业、泰尔茂医疗产品、浙江省医疗器械、广西交通投资集团、嘉兴市城市投资发展集团、中国物理研究院、江苏对外经贸股份、马士基（中国）、特力（香港）有限公司、美国轮船、长安民生物流、齐鲁交通。

附件三：

报名回执表

|  |
| --- |
| **企业基本概况** |
| 企业名称（盖章） |  |
| 企业地址 |  | 主要产品 |  |
| 销售收入（万元） |  | 员工数（人） |  |
| 联系人 |  | 联系人职务 |  |
| 联系人电话 |  | 联系人QQ |  |
| **参加研修人员** |
| 姓名 | 性别 | 职务（职称） | 身份证 | 手机 | QQ及微信号 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |